



סדנה בנושא:

ניהול פרוייקטים חדשניים, מערכתיים, ומולטי דיסציפלינאריים בתנאי אי וודאות עם שילוב כלי בינה מלאכותית (AI).

מחזור אפריל מאי 2027

05.04.2027, 12.04.2027, 19.04.2027 03.05.2027, 10.05.2027, 17.05.2027 בשעות 09:00-13:00	המועד
מקוון - קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.	מיקום
ד"ר אורי אורחוף	מרצה
הרשמה מראש חובה! לחברי האיגוד: 2000 ₪ (לפני מע"מ). לקהל הרחב: 2400 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות לפני 15.03.2027 ללא תשלום.	מחיר

הקורס מיועד ל:

- מנהלי פרוייקטים
- מהנדסי מערכת
- צוות ניהול הפרוייקט

על הקורס:

- מדוע אנחנו מבצעים פרוייקטים?
 - מה מבדיל בין פרוייקט שהצליח לפרוייקט שנכשל, ובין מערכת שהצליחה לבין מערכת שנכשלה?
 - כיצד ניתן לתכנן את הפרוייקט כך שסיכויי הצלחתו והצלחת המערכת יהיו גבוהים יותר?
 - כיצד חדשנות ומורכבות המערכת משפיעה על מורכבות הפרוייקט וניהולו?
 - מהם הגישות והכלים הפרקטיים שיכולים לסייע לנו בתכנון והביצוע של פרוייקט המציג מערכת מורכבת וחדשנית?
 - האם AI יכול לסייע בעבודת מהנדס המערכת ומנהל הפרוייקט?
 - אילו גישות משולבות AI יכולות לסייע לנו להצליח בתכנון הפרוייקט ובניהולו?
- בקורס נדון בשאלות הללו ונלמד מתודולוגיה ייחודית וחדשנית, ברורה וישימה אותה ניתן ליישם בהצלחה בכל ארגון. המתודולוגיה שנלמד מיושמת במגוון ארגונים במנעד תחומים, בארץ ובעולם.
- קיימות כמה גישות לניהול פרוייקטים, כאשר אגיל (Agile) ומפל המים (Waterfall) הן המוכרות ביותר ועל פניו הן סותרות האחת את השנייה. לא ברור מתי צריך לפעול בהתאם לאיזו גישה והאם שילוב ביניהן הוא בכלל אפשרי. בנוסף אנחנו מכירים גישות ניהול המגיעות מעולם הנדסת המערכת, כמו הספירלה ומודל ה-V, אשר יחד עם גישות ניהול הפרוייקט יוצרות את תפיסת הניהול של פיתוח המערכת.
- תפיסה ניהולית שאיננה מתאימה, תוביל כמעט בוודאות לכשלון הפרוייקט והמערכת, ויש צורך במתודולוגיה ברורה ופשוטה שתנחה את מנהל הפרוייקט לאימוץ תפיסה מתאימה.
- הקורס מתוכנן להעניק למשתתפים שליטה והבנה של הגישה, באמצעות תרגול וניתוח מעמיק וספציפי של מורכבויות המערכת והפרוייקט. נכיר ונתרגל את המתודולוגיה המסווגת את המורכבות של המערכת ושל

המרד 29 (בית התעשיינים), תל אביב-יפו 6812511

פקס: 153-52-5805001

OFFICE@INCOSEIL.ORG

<https://www.linkedin.com/groups/13835498>

Cell: [052-580-5001](tel:052-580-5001)

קישור לקבוצת הלינקדאין



סדנה בנושא:

ניהול פרוייקטים חדשניים, מערכתיים, ומולטי דיסציפלינאריים בתנאי אי וודאות עם שילוב כלי בינה מלאכותית (AI).

מחזור אפריל מאי 2027

05.04.2027, 12.04.2027, 19.04.2027 03.05.2027, 10.05.2027, 17.05.2027 בשעות 09:00-13:00	המועד
מקוון - קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.	מיקום
ד"ר אורי אורחוף	מרצה
הרשמה מראש חובה! לחברי האיגוד: 2000 ₪ (לפני מע"מ). לקהל הרחב: 2400 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות לפני 15.03.2027 ללא תשלום.	מחיר

הפרוייקט לארבע רמות: Simple, Complicated, Complex, and Chaotic. כל אחת מהן מתאפיינת בשיטת ניהול המתאימה לה, ומיישמת תפיסה ניהולית שונה.

במציאות של השנים האחרונות, כלי AI חודרים לתחומי פעילות מקצועיים רבים, ובכללם עבודתם של מנהל הפרוייקט ומהנדס המערכת. הקורס יציג תכנון ניהול פרוייקט משולב AI המבוסס על הגישות שנלמדו. במהלך הקורס יתורגלו הגישות הנלמדות באופן "מסורתי" ובאופן המשלב AI. השוואה ודין על תוצרי הגישה המסורתית מול התוצאות המתקבלות מה-AI יאפשרו לזהות את המקומות בהם AI יכול לסייע בתהליך הניהול והתכנון של הפרוייקט (וישנם הרבה כאלו), כמו גם על הזהירות המתבקשת בקבלת המלצותיו.

מטרות ויעדי הקורס:

1. מתן כלים תאורטיים ופרקטיים שיסייעו למהנדס המערכת ומנהל הפרוייקט להצליח בתפקידם
2. שילוב כלי AI שיסייעו בתכנון וניהול הפרוייקט, ואשר ישמשו ככלי עזר משמעותיים למהנדס המערכת ומנהל הפרוייקט



סדנה בנושא:

ניהול פרוייקטים חדשניים, מערכתיים, ומולטי דיסציפלינאריים בתנאי אי וודאות עם שילוב כלי בינה מלאכותית (AI).

מחזור אפריל מאי 2027

המועד	05.04.2027, 12.04.2027, 19.04.2027 03.05.2027, 10.05.2027, 17.05.2027 בשעות 09:00-13:00
מיקום	מקוון - קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.
מרצה	ד"ר אורי אורחוף
מחיר	הרשמה מראש חובה! לחברי האיגוד: 2000 ₪ (לפני מע"מ). לקהל הרחב: 2400 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות לפני 15.03.2027 ללא תשלום.

תכנית המפגשים

יום 1:

פרוייקט מוצלח – פרוייקט כושל (successful project – failed project)

- מהו פרוייקט, מהי מערכת ומהם היחסים בין פיתוח המערכת לניהול הפרוייקט
- מה הופך פרוייקט להצלחה ומה לכישלון
- הקונספט של פרוייקט המוכוון להצלחה עסקית
- ניתוח אירוע – תכנון הפרוייקט להצלחה עסקית

יום 2:

פרוייקט מוצלח – פרוייקט כושל

- ניתוח אירוע באמצעות AI, דיון על יתרונות וחסרונות התוצרים, ועל השימוש ב-AI בעבודת מנהל הפרוייקט ומהנדס המערכת

פרוייקטים מורכבים ותורת התלויות (complex projects and project contingency theory)

- המורכבות בניהול פרוייקטים (projects complexity theory)
- מסגרת עבודה פרקטית ויישומית (framework / workflow) לניהול פרוייקטים מורכבים

יום 3:

מורכבויות הפרוייקט (project complexity drivers)

- ניתוח אירוע – זיהוי מורכבויות הפרוייקט ומתן המענה להן
- ניתוח אירוע באמצעות AI ודיון על יתרונות וחסרונות התוצרים

חדשנות, אי וודאות, ואירועים בלתי מתוכננים בניהול פרוייקטים מורכבים

(innovation, uncertainty, and emergence in complex projects management)

המרד 29 (בית התעשיינים), תל אביב-יפו 6812511

פקס: 153-52-5805001

OFFICE@INCOSEIL.ORG

<https://www.linkedin.com/groups/13835498>

Cell: [052-580-5001](tel:052-580-5001)

קישור לקבוצת הלינקדאין



סדנה בנושא:

ניהול פרוייקטים חדשניים, מערכתיים, ומולטי דיסציפלינאריים בתנאי אי וודאות עם שילוב כלי בינה מלאכותית (AI).

מחזור אפריל מאי 2027

05.04.2027, 12.04.2027, 19.04.2027 03.05.2027, 10.05.2027, 17.05.2027 בשעות 09:00-13:00	המועד
מקוון - קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.	מיקום
ד"ר אורי אורחוף	מרצה
הרשמה מראש חובה! לחברי האיגוד: 2000 ₪ (לפני מע"מ). לקהל הרחב: 2400 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות לפני 15.03.2027 ללא תשלום.	מחיר

- חדשנות, אי וודאות ואירועים בלתי מתוכננים (emergence)

יום 4:

אירועים בלתי מתוכננים בחיי הפרוייקט (project's emergent complexity management)

- זיהוי אי הוודאות הטכנולוגית בפרוייקט ומתן מענה לאי הוודאות
- זיהוי אי הוודאות במטרות והדרישות ומתן מענה לאי הוודאות
- ניתוח אירוע – אי הוודאות בטכנולוגיה ואי הוודאות בדרישות
- ניתוח אירוע באמצעות AI ודין על יתרונות וחסרונות התוצרים

יום 5:

מורכבות המערכת ואי הוודאות בניהול הפרוייקט (project's system complexity management)

- מהי מורכבות (complexity)
- מהי מערכת ומהי מערכת מורכבת (system and complex system)
- המורכבות המערכתית (project's system complexity) בניהול הפרוייקט
- המענה למורכבות המערכתית
- ניתוח אירוע – המורכבות המערכתית של הפרוייקט

יום 6:

מורכבות המערכת ואי הוודאות בניהול הפרוייקט (project's system complexity management)

- ניתוח אירוע באמצעות AI ודין על יתרונות וחסרונות התוצרים

הגורם האנושי ואי-ודאות אנושית בניהול פרוייקט (project's human complexity management)

- הגורם האנושי בניהול פרוייקטים

סיכום הקורס



סדנה בנושא:

ניהול פרוייקטים חדשניים, מערכתיים, ומולטי דיסציפלינאריים בתנאי אי וודאות עם שילוב כלי בינה מלאכותית (AI).

מחזור אפריל מאי 2027

05.04.2027, 12.04.2027, 19.04.2027 03.05.2027, 10.05.2027, 17.05.2027 בשעות 09:00-13:00	המועד
מקוון - קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.	מיקום
ד"ר אורי אורחוף	מרצה
הרשמה מראש חובה! לחברי האיגוד: 2000 ₪ (לפני מע"מ). לקהל הרחב: 2400 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות לפני 15.03.2027 ללא תשלום.	מחיר

על המרצה:

ד"ר אורי אורחוף הוא מומחה לניהול פרוייקטים בעל ניסיון של מעל 30 שנים בתחום. הוא בעל תואר ד"ר בהנדסת ניהול מידע (2015, הטכניון), M.Sc. במדעי ההתנהגות והניהול (1996, הטכניון), ו-B.Sc. בהנדסת תעשייה וניהול (1994, הטכניון).

בעברו היה אורי המהנדס הראשי של פרוייקט הפעלת טרמינל 3 (נתב"ג 2000), הוביל את חקר הביצועים עבור תכנון שדה התעופה החדש בתמנע (רמון), עבד עם רכבת ישראל על פרוייקטים תשתיתיים גדולים, ועם ה-TSA האמריקאי בתקופה שלאחר אירועי 11 בספטמבר.

אורי עובד כיום כיועץ עצמאי לפרוייקטים טכנולוגיים גדולים בארץ ובחו"ל בעיקר בתחומי תכנון, הפעלה ומערכות של שדות תעופה, וכן מרצה באקדמיה (הטכניון, Politecnico-di-Milano, אוניברסיטת רייכמן) בנושאי ניהול פרוייקטים.

אורי משתתף ומרצה בכנסי ה-PMI ו-INCOSE בארץ ובעולם.



[לחץ/לחצי כאן למעבר לדימון
באתר.](#)



[לחץ/לחצי כאן למעבר הרשמה
מקוונת ישירה.](#)



[לחץ/לחצי כאן לדימון
בפורמט PDF.](#)