



## סדנה בנושא:

### ניהול פרוייקטים מערכתיים ומולטי דיסיפלינאריים בתנאי אי וודאות

מחזור ינואר 2026

04.01.2026, 13.01.2026, 20.01.2026, 27.01.2026, 03.02.2026, 10.02.2026 בשעות 09:00-13:00	המועד
מקוון - קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.	מיקום
ד"ר אורי אורחוף	מרצה
<u>הרשמה מראש חובה!</u> לחברי האיגוד: 1800 ₪ (לפני מע"מ). לקהל הרחב: 2150 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות לפני 10.12.2025 ללא תשלום.	מחיר

לשם לב בבקשה: 04.01.2026 יום ראשון, שאר הימים ימי שלישי.

#### הקורס מיועד ל:

- מנהלי פרוייקטים
- מהנדסי מערכת
- צוות ניהול הפרוייקט

#### על הקורס:

- מדוע אנחנו מבצעים פרוייקטים ?
- מה מבדיל בין פרויקט שהצליח לפרוייקט שנכשל?
- מה מבדיל בין מערכת שהצליחה לבין מערכת שנכשלה?
- כיצד ניתן לתכנן את הפרוייקט כך שסיכויי הצלחתו והצלחת המערכת יהיו גבוהים יותר?
- כיצד מורכבות המערכת משפיעה על מורכבות הפרוייקט?
- מה הקשר בין חדשנות המערכת לבין אופן ניהול הפרוייקט?
- מהם הכלים הפרקטיים לתכנון פרויקט שמדלוור מערכת חדשנית?
- מתי ובאילו תנאים נאמץ גישה זו או אחרת המתאימה למערכת שלי?
- איזו גישה תסייע להשגת מטרת הפרוייקט והצלחתו?

בקורס נדון בשאלות הללו ונלמד מתודולוגיה ייחודית וחדשנית, ברורה וישימה אותה ניתן ליישם בהצלחה בכל ארגון. המתודולוגיה שנלמד מיושמת במגוון ארגונים במנעד תחומים, בארץ ובעולם.

קיימות כמה גישות לניהול פרוייקטים, כאשר אג'יל (Agile) ומפל המים (Waterfall) הן המוכרות ביותר ועל פניו הן סותרות האחת את השנייה. לא ברור מתי צריך לפעול בהתאם לאיזו גישה והאם שילוב ביניהן הוא בכלל אפשרי. בנוסף אנחנו מכירים גישות ניהול המגיעות מעולם הנדסת המערכת, כמו הספירלה ומודל ה-V, אשר יחד עם גישות ניהול הפרוייקט יוצרות את תפיסת הניהול של פיתוח המערכת.

תפיסה ניהולית שאיננה מתאימה כמעט בוודאות תוביל לכשלון הפרוייקט והמערכת, ויש צורך במתודולוגיה ברורה ופשוטה שתנחה את מנהל הפרוייקט לאימוץ תפיסה מתאימה.

המרד 29 (בית התעשיינים), תל אביב-יפו 6812511

פקס: 153-52-5805001

[OFFICE@INCOSEIL.ORG](mailto:OFFICE@INCOSEIL.ORG)

Cell: [052-580-5001](tel:052-580-5001)

<https://www.linkedin.com/groups/13835498>

קישור לקבוצת הלינקדאין



## סדנה בנושא:

### ניהול פרוייקטים מערכתיים ומולטי דיסיפלינאריים בתנאי אי וודאות

מחזור ינואר 2026

04.01.2026, 13.01.2026, 20.01.2026, 27.01.2026, 03.02.2026, 10.02.2026 בשעות 09:00-13:00	המועד
מקוון - קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.	מיקום
ד"ר אורי אורחוף	מרצה
<u>הרשמה מראש חובה!</u> לחברי האיגוד: 1800 ₪ (לפני מע"מ). לקהל הרחב: 2150 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות לפני 10.12.2025 ללא תשלום.	מחיר

הקורס מתוכנן להעניק למשתתפים שליטה והבנה של המתודולוגיה, באמצעות תרגול וניתוח מעמיק וספציפי של מורכבויות המערכת והפרוייקט. נכיר ונתרגל את המתודולוגיה המסווגת את המורכבות של המערכת ושל הפרוייקט לארבע רמות: Simple, Complicated, Complex, and Chaotic. כל אחת מהן מתאפיינת בשיטת ניהול המתאימה לה, ומיישמת תפיסה ניהולית שונה.

משתתפי הקורס ילמדו להכיר את המתודולוגיה אשר פותחה בשיתוף העולם העסקי ומיועדת לארגונים העוסקים בניהול פרוייקטים מורכבים וחדשניים, יתרגלו אותה, ויבינו את אופן היישום שלה בחיי היומיום המקצועיים.

שמי ד"ר אורי אורחוף ואני עוסק בעולמות ניהול הפרוייקטים הטכנולוגיים מעל 25 שנים, בעיקר בתחומי תכנון, הפעלה, ומערכות של שדות תעופה. המתודולוגיה שנלמד פותחה בהסתמך על עבודתם של מהנדסי מערכות, מנהלי פרוייקטים וחוקרים רבים בעולם האקדמי והעסקי, וכן בהסתמך על הניסיון האישי שלי. אני מלמד את השיטה בארגונים טכנולוגיים שונים בארץ, ובנוסף באוניברסיטת רייכמן, בטכניון וב-Politecnico-di-Milano באיטליה.

### מטרות ויעדי הקורס:

1. מדוע מבצעים פרוייקטים מערכתיים ומהם הגורמים המרכזיים להצלחות וכישלונות של פרוייקטים מערכתיים.
2. הכרות עם גישות ייזום פרוייקטים מונחות הצלחה עסקית, לניהול פרוייקטים אפקטיבי
3. ניהול החדשנות בפרוייקטים בארגונים באמצעות ניהול נכון של הפרוייקט
4. הקשר בין חדשנות וטכנולוגיות חדשניות לבין פרוייקטים מערכתיים מורכבים
5. הכרת תכולות ניהול פרוייקטים מורכבים (complex) המותאמים לרמת החדשנות ואי-הוודאות
6. המרכיב האנושי בניהול פרוייקטים: הגורם האנושי, יחסים בין-אישיים, ופוליטיקה ארגונית
7. הכרות עם גישת התלויות (Project Contingency Theory) לניהול פרוייקטים יעיל (Efficient)
8. התמודדות עם אי וודאות ועם שינויים בדרישות המערכת המפותחת באמצעות גישת התלויות לניהול פרוייקטים מורכבים



## סדנה בנושא:

### ניהול פרוייקטים מערכתיים ומולטי דיסיפלינאריים בתנאי אי וודאות

מחזור ינואר 2026

04.01.2026, 13.01.2026, 20.01.2026, 27.01.2026, 03.02.2026, 10.02.2026 בשעות 09:00-13:00	המועד
מקוון - קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.	מיקום
ד"ר אורי אורחוף	מרצה
<u>הרשמה מראש חובה!</u> לחברי האיגוד: 1800 ₪ (לפני מע"מ). לקהל הרחב: 2150 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות לפני 10.12.2025 ללא תשלום.	מחיר

### תכנית המפגשים

יום 1:

#### פרוייקט מוצלח – פרוייקט כושל (Successful Project – Failed Project)

- מהו פרוייקט, מהי מערכת ומהם היחסים בין פיתוח המערכת לניהול הפרוייקט
- מה הופך פרוייקט להצלחה ומה לכישלון
- הקונספט של פרוייקט המוכוון להצלחה עסקית
- ניתוח אירוע

יום 2:

#### פרוייקט מוצלח – פרוייקט כושל

- עבודה קבוצתית והצגתה

#### פרוייקטים מורכבים ותורת התלויות (Complex Project and Project Contingency)

- מהו פרוייקט מורכב (complex project)
- תורת התלויות לניהול פרוייקטים (projects contingency theory)
- מסגרת עבודה פרקטית ויישומית (framework / workflow) לניהול פרוייקטים מורכבים
- החדשנות והמורכבות בפרוייקט, במערכת, וברכיבי המערכת

יום 3:

#### אי הוודאויות בפרוייקט (Project's Emergence Phenomena)

- זיהוי אי הוודאויות בפרוייקט

#### אי ודאות טכנולוגית (Project's Emergent Technology)

- זיהוי אי הוודאות הטכנולוגית בפרוייקט ומתן מענה לאי הוודאות
- ניתוח אירוע
- עבודה קבוצתית והצגתה

יום 4:

#### אי ודאות במטרות ודרישות הפרוייקט (Goals and Requirements Emergence)

- זיהוי אי הוודאות במטרות והדרישות ומתן מענה לאי הוודאות
- ניתוח אירוע

המרד 29 (בית התעשיינים), תל אביב-יפו 6812511

פקס: 153-52-5805001

[OFFICE@INCOSEIL.ORG](mailto:OFFICE@INCOSEIL.ORG)

Cell: [052-580-5001](tel:052-580-5001)

<https://www.linkedin.com/groups/13835498>

קישור לקבוצת הלינקדאין



## סדנה בנושא:

### ניהול פרוייקטים מערכתיים ומולטי דיסיפלינאריים בתנאי אי וודאות

מחזור ינואר 2026

04.01.2026, 13.01.2026, 20.01.2026, 27.01.2026, 03.02.2026, 10.02.2026 בשעות 09:00-13:00	המועד
מקוון - קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.	מיקום
ד"ר אורי אורחוף	מרצה
<u>הרשמה מראש חובה!</u> לחברי האיגוד: 1800 ₪ (לפני מע"מ). לקהל הרחב: 2150 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות לפני 10.12.2025 ללא תשלום.	מחיר

- עבודה קבוצתית והצגתה

#### מערכות מורכבות וחשיבה מערכתית (Complex Systems and Systems Thinking)

- מהי מורכבות (complexity)
- מהי מערכת ומהי מערכת מורכבת (complex system)
- חשיבה מערכתית (systems thinking) בתכנון וביצוע פרוייקטים מורכבים

יום 5:

#### מורכבות המערכת ואי הוודאות בניהול הפרוייקט (Project Complexity Management)

- המורכבות המערכתית (project's system complexity) בניהול הפרוייקט
- המענה למורכבות המערכתית
- ניתוח אירוע
- עבודה קבוצתית והצגתה

יום 6:

#### הגורם האנושי ואי-וודאות אנושית בניהול פרוייקט (Project's Human Complexity)

- הגורם האנושי בניהול פרוייקטים (project's human complexity)
- ניתוח אירוע
- עבודה קבוצתית והצגתה
- סיכום הקורס

#### על המרצה:

ד"ר אורי אורחוף הוא מומחה לניהול פרוייקטים בעל ניסיון של מעל 25 שנים בתחום. הוא בעל תואר ד"ר בהנדסת ניהול מידע (2015, הטכניון), M.Sc. במדעי ההתנהגות והניהול (1996, הטכניון), ו-B.Sc. בהנדסת תעשייה וניהול (1994, הטכניון).

בעברו היה אורי המהנדס הראשי של פרוייקט הפעלת טרמינל 3 (נתב"ג 2000), הוביל את חקר הביצועים עבור תכנון שדה התעופה החדש בתמנע (רמון), עבד עם רכבת ישראל על פרוייקטים תשתיתיים גדולים, ועם ה-TSA האמריקאי בתקופה שלאחר אירועי 11 בספטמבר.



## סדנה בנושא:

### ניהול פרוייקטים מערכתיים ומולטי דיסיפלינאריים בתנאי אי וודאות

מחזור ינואר 2026

04.01.2026, 13.01.2026, 20.01.2026, 27.01.2026, 03.02.2026, 10.02.2026 בשעות 09:00-13:00	המועד
מקוון - קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.	מיקום
ד"ר אורי אורחוף	מרצה
<b><u>הרשמה מראש חובה!</u></b> לחברי האיגוד: 1800 ₪ (לפני מע"מ). לקהל הרחב: 2150 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות לפני 10.12.2025 ללא תשלום.	מחיר

אורי עובד כיום כיועץ עצמאי לפרוייקטים טכנולוגיים גדולים בארץ ובחו"ל בעיקר בתחומי תכנון והפעלה של שדות תעופה, וכן מרצה באקדמיה (הטכניון, Politecnico-di-Milano, אוניברסיטת רייכמן) בנושאי ניהול פרוייקטים.

אורי משתתף ומרצה בכנסי ה-PMI ו-INCOSSE בארץ ובעולם.



[לחץ/לחצי כאן למעבר לזימון  
באתר.](#)



[לחץ/לחצי כאן למעבר הרשמה  
מקוונת ישירה.](#)



[לחץ/לחצי כאן לזימון  
בפורמט PDF.](#)



## סדנה בנושא:

### ניהול פרוייקטים מערכתיים ומולטי דיסיפלינאריים בתנאי אי וודאות

מחזור ינואר 2026

04.01.2026, 13.01.2026, 20.01.2026, 27.01.2026, 03.02.2026, 10.02.2026 בשעות 09:00-13:00	המועד
מקוון - קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.	מיקום
ד"ר אורי אורחוף	מרצה
<b>הרשמה מראש חובה!</b> לחברי האיגוד: 1800 ₪ (לפני מע"מ). לקהל הרחב: 2150 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות לפני 10.12.2025 ללא תשלום.	מחיר

לכבוד האיגוד הישראלי להנדסת מערכות Email: [OFFICE@INCOSEIL.ORG](mailto:OFFICE@INCOSEIL.ORG)

פקס: 153-52-5805001

הרשמה מראש חובה!

שם פרטי - משתתף	שם משפחה - משתתף	חברה
תפקיד	אי מייל	טלפון
<input type="checkbox"/>	אני חבר באיגוד הישראלי להנדסת מערכות - INCOSE_IL (או ב-INCOSE העולמי).	
<input type="checkbox"/>	אני פועל להשגת אישור מהחברה.	
<input type="checkbox"/>	טופס זה מהווה התחייבות לתשלום. שם המוסמך: _____ חתימה + חותמת: _____ נא לשלוח ח-ן לכתובת _____ לידי: _____	

**(מספר המשתתפים מכל חברה מוגבל)**

במידה והמשתתף או החברה בה הוא עובד יצטרפו לחברות בארגן יקוזז התשלום מדמי החברות.