



Complex Project Delivering Innovative Systems

14:00 שעה 06.05.2024	המועד
מקוון ב-ZOOM	מיקום
ד"ר משה ויילר – הטכניון, אוניברסיטת ת"א ד"ר אורי אורחוף – יועץ עצמאי, לשעבר מהנדס ראשי נתב"ג 2000	מרצה
הרשמה מראש חובה! לחברי האיגוד: ללא תשלום. לקהל הרחב: 300 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות אחרי ה- 02.05.2024 יחויב בתשלום מלא.	מחיר

סדר יום:

ד"ר משה ויילר – פתיחה, סקירת המשך תוכנית קבוצת העבודה, סקירת המפגש והמרצה.	14:00-14:15
ד"ר אורי אורחוף – מבוא, הגישה המסווגת ל-4 סוגי פרויקטים, מימדי ה-Emergence.	14:15-15:45
הפסקה	15:45-16:00
ד"ר אורי אורחוף – מקרה בוחן הרחפנים של חברת אמזון	16:00-16:45
שאלות ותשובות, סיכום.	16:45-17:00

תקציר:

פרוייקטים במאה ה-21 הופכים למורכבים יותר, וכפועל יוצא מכך מטילים מעמסת ניהול כבדה על מנהל/ת הפרוייקט ומהנדס/ת המערכות.

גישות מתקדמות לניהול פרויקטים שהתפתחו בעשור האחרון מנסות לסייע למנהלי הפרוייקט ולמהנדסי המערכות לנתח את הפרוייקט שלהם בצורה מעמיקה, ולתכנן את ניהולו באופן המתאים למאפיינים הייחודיים לו, ובמיוחד את רמת החדשנות הקיימת בו.

במפגש זה נכיר גישה המסווגת את הפרוייקטים לארבעה סוגים:

Simple, Complicated, Complex, and Chaotic. ברמה האסטרטגית, כל אחד מארבעת הסוגים מגדיר שיטת ניהול שונה של הפרוייקט, ומתווה דרך שונה להנהלת הפרוייקט להשגת המטרות. ברמה הטקטית, כל אחד מארבעת סוגי הפרוייקט מוגדר ע"י שני מימדי **Emergence – טכנולוגי ופונקציונאלי**, המגדירים תכנון שונה של לוחות הזמנים והתקציבים.

יתרה מכך, במפגש נראה כי הגישה המסווגת פרויקטים לארבעה סוגים הדורשים תפיסות ניהוליות שונות נכונה גם ברמת התת-פרוייקטלית (רמת הרכיבים - קומפוננטות), וכי מנהלי הפרוייקט ומהנדסי המערכות נדרשים לעיתים לשלב בין מספר סגנונות ניהול שונים באותו פרויקט כתלות במאפיינים של מרכיביו.

בסיום המפגש נעבור על מקרה בוחן של הרחפנים של אמזון ונראה איך הגישה הנ"ל ישימה ברמה התת-פרוייקטלית וברמת הפרוייקט כולו.

על המרצים:

ד"ר אורי אורחוף

ד"ר אורי אורחוף הוא מומחה לניהול פרויקטים בעל ניסיון של 30 שנה בתחום.

אורי עובד כיועץ עצמאי לפרוייקטים טכנולוגיים גדולים בארץ ובחו"ל בעיקר בתחומי תכנון והפעלה של שדות תעופה, וכן מרצה באקדמיה (הטכניון, Politecnico-di-Milano, אוניברסיטת רייכמן) בנושאי ניהול פרויקטים.

המרד 29 (בית התעשיינים), תל אביב-יפו 6812511

פקס: 153-52-5805001

OFFICE@INCOSEIL.ORG

Cell: [052-580-5001](tel:052-580-5001)

<https://www.linkedin.com/groups/13835498>

קישור לקבוצת הלינקדאין



Complex Project Delivering Innovative Systems

14:00 שעה 06.05.2024	המועד
מקוון ב-ZOOM	מיקום
ד"ר משה ויילר – הטכניון, אוניברסיטת ת"א ד"ר אורי אורחוף – יועץ עצמאי, לשעבר מהנדס ראשי נתב"ג 2000	מרצה
הרשמה מראש חובה! לחברי האיגוד: ללא תשלום. לקהל הרחב: 300 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות אחרי ה- 02.05.2024 יחויב בתשלום מלא.	מחיר

אורי היה המהנדס הראשי של פרוייקט הפעלת טרמינל 3 (נתב"ג 2000), הוביל את חקר הביצועים עבור תכנון שדה התעופה החדש בתמנע (רמון), עבד עם רכבת ישראל על פרוייקטים תשתיתיים גדולים, ועם ה-TSA האמריקאי בתקופה שלאחר אירועי 11 בספטמבר.

הוא בעל תואר ד"ר בהנדסת ניהול מידע (הטכניון), M.Sc. במדעי ההתנהגות וניהול (הטכניון), ו-B.Sc. בהנדסת תעשייה וניהול (הטכניון).

ד"ר אורחוף משתתף ומרצה בכנס ה-PMI ו-INCOSE בארץ ובעולם.

ד"ר משה ויילר (יו"ר קבוצת העבודה) – בעל תואר B.Sc. בהנדסת חשמל מהטכניון (1987), תואר M.Sc. בהנדסת חשמל (1994) ו- תוכנית MBA מאוניברסיטת ת"א (1995), ו- Ph.D. בהצטיינות יתרה בהנדסת מערכות מאוניברסיטת USC בלוס אנג'לס, קליפורניה, ארה"ב (1998). ד"ר ויילר הינו ממקימי תוכנית התואר השני בהנדסת מערכות בטכניון (1999) המונה כ- 1,600 בוגרים, הוא משמש כמרצה בכיר בקורסי הליבה של התוכנית (מ- 1999) וכחוקר בכיר במרכז גורדון להנדסת מערכות בטכניון (מ- 2008). ד"ר ויילר מרצה בנוסף את הקורס בניהול סיכונים והזדמנויות בתוכנית ה- MBA בפקולטה לניהול באוניברסיטת ת"א (מ- 2019) וכן באוניברסיטת בר-אילן בתוכנית החדשה של הנדסת תעשייה ומערכות מידע. ד"ר ויילר מייסדי הארגון להנדסת מערכות בישראל (INCOSE_IL Founder - 1999), עמית הארגון (Fellow - 2019) והוביל במשך מעל 20 שנים את קבוצת העבודה בתחומי ארכיטקטורה, אימות ותיקוף, וניהול סיכונים (תחת הרשות לחדשנות/המדען הראשי). ד"ר ויילר הינו גם מרצה ויועץ לארגונים רבים בתחומי הנדסת מערכות וניהול סיכונים.



[לחץ/לחצי כאן](#)
[לזימון ב- PDF](#)



[לחץ/לחצי כאן](#)
[למעבר להרשמה מקוונת ישירה](#)



[לחץ/לחצי כאן](#)
[למעבר לזימון באתר](#)



Complex Project Delivering Innovative Systems

המועד	14:00 שעה 06.05.2024
מיקום	מקוון ב-ZOOM
מרצה	ד"ר משה ויילר – הטכניון, אוניברסיטת ת"א ד"ר אורי אורחוף – יועץ עצמאי, לשעבר מהנדס ראשי נתב"ג 2000
מחיר	הרשמה מראש חובה! לחברי האיגוד: ללא תשלום. לקהל הרחב: 300 ₪ (לפני מע"מ). ביטול השתתפות אחרי ה- 02.05.2024 יחויב בתשלום מלא.

לכבוד האיגוד הישראלי להנדסת מערכות Email: office@incoseil.org פקס: 153-52-5805001

הרשמה מראש חובה !

שם פרטי - משתתף	שם משפחה - משתתף	חברה
תפקיד	אי מייל	טלפון
☐	אני חבר באיגוד הישראלי להנדסת מערכות - INCOSE_IL (או ב-INCOSE העולמי).	
☐	אני פועל להשגת אישור מהחברה.	
☐	טופס זה מהווה התחייבות לתשלום. שם המוסמך: _____ חתימה + חותמת: _____ נא לשלוח ח-ן לכתובת _____ לידי: _____	

(מספר המשתתפים מכל חברה מוגבל)

במידה והמשתתף או החברה בה הוא עובד יצטרפו לחברות בארגון יקוזז התשלום מדמי החברות.