



סדנה בנושא:

## ניהול פרויקטים מורכבים בתנאי אי וודאות

מחזור פברואר 2024

<p>ימי ראשון ושלישי שעה: 13:00-09:00          25.02.2024, 27.02.2024 (canceled)          03.03.2024, 05.03.2024          10.03.2024, 12.03.2024, 17.03.2024</p>	המועד
<p>זום, קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.</p>	מיקום
<p>ד"ר אורי אורחוף</p>	מרצה
<p>הרשמה מראש חובה!          לחברי האיגוד: 1800 ₪ (לפני מע"מ).          לקהל הרחב: 2150 ₪ (לפני מע"מ).          ביטול השתתפות ללא תשלום.</p>	מחיר

**עדכון: בתאריך 27.02.2024 יתקיים יום הבחירות לרשות המקומית ויום זה הינו יום שבתון ולכן יום זה יושלם ב-17.03.2024.**

הקורס מיועד ל:

- מנהלי פרויקטים
- מהנדסי מערכת
- צוות ניהול הפרוייקט

על הקורס:

**חדשנות** מיושמת ומוצגת לשוק בד"כ באמצעות פרויקטים. הקורס מתוכנן לענות על שני המרכיבים המרכזיים בהצלחת הפרוייקט: **האפקטיביות והיעילות בביצוע הפרוייקט**. פרויקטים במאה ה-21 הופכים למורכבים יותר, וכפועל יוצא מכך הם עלולים שלא להשיג את מטרתיהם. בכדי לעמוד במטרות הפרוייקט על מהנדס המערכת ומנהל הפרוייקט לוודא כי הלקוח מקבל את התוצר המתאים לדרישותיו (אפקטיביות) וכן לוודא כי התוצר נמסר במסגרת לוחות הזמנים והתקציבים שהוגדרו לפרוייקט (יעילות).

חלקו הראשון של הקורס ידון בשאלה מדוע אנחנו מבצעים פרויקטים, מה מבדיל בין פרויקט שהצליח והשיג את מטרתו לבין פרויקט שנכשל, וכיצד ניתן לתכנן את הפרוייקט כך שסיכויי הצלחתו יהיו גבוהים יותר. בסוף החלק הראשון יינתנו כלים אפקטיביים המסייעים לייזום הפרוייקט בצורה אפקטיבית.

חלקו השני של הקורס ידון בשאלה כיצד, תהליך הנדסת מערכת מסייע לנהל את הפרוייקט באופן יעיל, כך שיסתיים במסגרת לוחות הזמנים והתקציבים שהוגדרו לו. אחת האפשרויות לענות על שאלה זו היא לבחון את רמת המורכבות (complexity) של הפרוייקט ואת רמת החדשנות (innovation) של התוצר/המערכת שהוא אמור ליישם (deliver), ולהתאים את אופן הניהול לרמות החדשנות והמורכבות.

נלמד מתודולוגיה יישומית המסווגת את הפרוייקט לארבע רמות מורכבות:

Simple, Complicated, Complex, and Chaotic, המגדירה את רמת ה-Emergence (הגחה) בפרוייקט בהתאם לרמת החדשנות של התוצר, ואשר בוחנת את המורכבות האנושית (הגורם האנושי) בניהול הפרוייקט. לאחר מכן נלמד את אופן ניהול הפרוייקט ואת הפעילויות השונות אותן על מנהל הפרוייקט ומהנדס המערכת לנקוט בהתאם לסיווגים הנ"ל.

המרד 29 (בית התעשיינים), תל אביב-יפו 6812511

פקס: 153-52-5805001

[OFFICE@INCOSEIL.ORG](mailto:OFFICE@INCOSEIL.ORG)

Cell: [052-580-5001](tel:052-580-5001)

<https://www.linkedin.com/groups/13835498>

קישור לקבוצת הלינקדאין



סדנה בנושא:

## ניהול פרויקטים מורכבים בתנאי אי וודאות

מחזור פברואר 2024

<p>ימי ראשון ושלישי שעה: 13:00-09:00          25.02.2024, <del>27.02.2024</del> (canceled)          03.03.2024, 05.03.2024          10.03.2024, 12.03.2024, 17.03.2024</p>	המועד
<p>זום, קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.</p>	מיקום
<p>ד"ר אורי אורחוף</p>	מרצה
<p>הרשמה מראש חובה!          לחברי האיגוד: 1800 ₪ (לפני מע"מ).          לקהל הרחב: 2150 ₪ (לפני מע"מ).          ביטול השתתפות ללא תשלום.</p>	מחיר

המתודולוגיה (גישה) שנלמד הינה פרקטית ויישומית, מיועדת למהנדסי מערכת ומנהלי פרויקטים, וניתנת ליישום בטווח רחב של ארגונים וסוגי פרויקטים. את הקורס ילווה תרגיל מתגלגל שבו נתרגל את הנושאים הנלמדים על פרויקט מערכת.

### מטרות ויעדי הקורס:

1. מדוע מבצעים פרויקטים מערכתיים ומהם הגורמים המרכזיים להצלחות וכישלונות של פרויקטים מערכתיים.
2. הכרות עם גישות ייזום פרויקטים מונחות הצלחה עסקית, לניהול פרויקטים אפקטיבי
3. ניהול החדשנות בפרוייקטים בארגונים באמצעות ניהול נכון של הפרוייקט
4. הקשר בין חדשנות וטכנולוגיות חדשניות לבין פרויקטים מערכתיים מורכבים
5. הכרת תכולות ניהול פרויקטים מורכבים (complex) המותאמים לרמת החדשנות ואי-הוודאות
6. המרכיב האנושי בניהול פרויקטים: הגורם האנושי, יחסים בין-אישיים, ופוליטיקה ארגונית
7. הכרות עם גישת התלויות (Project Contingency Theory) לניהול פרויקטים יעיל (Efficient)
8. התמודדות עם אי וודאות ועם שינויים בדרישות המערכת המפותחת באמצעות גישת התלויות לניהול פרויקטים מורכבים



סדנה בנושא:

## ניהול פרויקטים מורכבים בתנאי אי וודאות

מחזור פברואר 2024

<p>ימי ראשון ושלישי שעה: 13:00-09:00          25.02.2024, 27.02.2024 (canceled)          03.03.2024, 05.03.2024          10.03.2024, 12.03.2024, 17.03.2024</p>	המועד
<p>זום, קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.</p>	מיקום
<p>ד"ר אורי אורחוף</p>	מרצה
<p>הרשמה מראש חובה!          לחברי האיגוד: 1800 ₪ (לפני מע"מ).          לקהל הרחב: 2150 ₪ (לפני מע"מ).          ביטול השתתפות ללא תשלום.</p>	מחיר

תכנית המפגשים:

נושא המפגש והתכנים הנלמדים	מפגש
<p><b><u>פרוייקט מוצלח – פרוייקט כושל (Successful Project – Failed Project)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>מהו פרוייקט, מהי מערכת ומהם היחסים בין פיתוח המערכת לניהול הפרוייקט</li> <li>מה הופך פרוייקט להצלחה ומה לכישלון</li> <li>הקונספט של פרוייקט המוכוון להצלחה עסקית</li> <li>ניתוח אירוע</li> </ul>	1
<p><b><u>פרוייקט מוצלח – פרוייקט כושל</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>עבודה קבוצתית והצגתה</li> </ul> <p><b><u>פרוייקטים מורכבים ותורת התלויות (Complex Project and Project Contingency)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>מהו פרוייקט מורכב (complex project)</li> <li>תורת התלויות לניהול פרוייקטים (projects contingency theory)</li> <li>מסגרת עבודה פרקטית ויישומית (framework / workflow) לניהול פרוייקטים מורכבים</li> </ul>	2
<p><b><u>אי הוודאויות בפרוייקט (Project's Emergence Phenomena)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>זיהוי אי הוודאויות בפרוייקט</li> </ul> <p><b><u>אי ודאות טכנולוגית (Project's Emergent Technology)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>זיהוי אי הוודאות הטכנולוגית בפרוייקט ומתן מענה לאי הוודאות</li> <li>ניתוח אירוע</li> <li>עבודה קבוצתית והצגתה</li> </ul>	3

המרד 29 (בית התעשיינים), תל אביב-יפו 6812511

פקס: 153-52-5805001

[OFFICE@INCOSEIL.ORG](mailto:OFFICE@INCOSEIL.ORG)

Cell: [052-580-5001](tel:052-580-5001)

<https://www.linkedin.com/groups/13835498>

קישור לקבוצת הלינקדאין



סדנה בנושא:

## ניהול פרויקטים מורכבים בתנאי אי ודאות

מחזור פברואר 2024

<p>ימי ראשון ושלישי שעה: 13:00-09:00          25.02.2024, <del>27.02.2024</del> (canceled)          03.03.2024, 05.03.2024          10.03.2024, 12.03.2024, 17.03.2024</p>	המועד
<p>זום, קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.</p>	מיקום
<p>ד"ר אורי אורחוף</p>	מרצה
<p>הרשמה מראש חובה!          לחברי האיגוד: 1800 ₪ (לפני מע"מ).          לקהל הרחב: 2150 ₪ (לפני מע"מ).          ביטול השתתפות ללא תשלום.</p>	מחיר
<p>נושא המפגש והתכנים הנלמדים</p>	מפגש
<p><b><u>אי ודאות במטרות ודרישות הפרוייקט (Goals and Requirements Emergence)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• זיהוי אי הוודאות במטרות והדרישות ומתן מענה לאי הוודאות</li> <li>• ניתוח אירוע</li> <li>• עבודה קבוצתית והצגתה</li> </ul> <p><b><u>מערכות מורכבות וחשיבה מערכתית (Complex Systems and Systems Thinking)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• מהי מורכבות (complexity)</li> <li>• מהי מערכת ומהי מערכת מורכבת (complex system)</li> <li>• חשיבה מערכתית (systems thinking) בתכנון וביצוע פרויקטים מורכבים</li> </ul>	4
<p><b><u>מורכבות המערכת ואי הוודאות בניהול הפרוייקט (Project Complexity Management)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• המורכבות המערכתית (project's system complexity) בניהול הפרוייקט</li> <li>• המענה למורכבות המערכתית</li> <li>• ניתוח אירוע</li> <li>• עבודה קבוצתית והצגתה</li> </ul>	5
<p><b><u>הגורם האנושי ואי-ודאות אנושית בניהול פרויקט (Project's Human Complexity)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• הגורם האנושי בניהול פרויקטים (project's human complexity)</li> <li>• ניתוח אירוע</li> <li>• עבודה קבוצתית והצגתה</li> </ul>	6
<p><b>סיכום הקורס</b></p>	



סדנה בנושא:

## ניהול פרויקטים מורכבים בתנאי אי וודאות

מחזור פברואר 2024

<p>ימי ראשון ושלישי שעה: 13:00-09:00          25.02.2024, 27.02.2024 (canceled)          03.03.2024, 05.03.2024          10.03.2024, 12.03.2024, 17.03.2024</p>	המועד
<p>זום, קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.</p>	מיקום
<p>ד"ר אורי אורחוף</p>	מרצה
<p>הרשמה מראש חובה!          לחברי האיגוד: 1800 ₪ (לפני מע"מ).          לקהל הרחב: 2150 ₪ (לפני מע"מ).          ביטול השתתפות ללא תשלום.</p>	מחיר

### על המרצה:

ד"ר אורי אורחוף הוא מומחה לניהול פרויקטים בעל ניסיון של מעל 25 שנים בתחום. הוא בעל תואר ד"ר בהנדסת ניהול מידע (2015, הטכניון), M.Sc. במדעי ההתנהגות והניהול (1996, הטכניון), ו-B.Sc. בהנדסת תעשייה וניהול (1994, הטכניון).

כיום אורי מרצה באקדמיה (הטכניון, Politecnico-di-Milano, המרכז הבינתחומי / אוניברסיטת רייכמן) בנושאי ניהול פרויקטים. עובד כיועץ עצמאי לפרוייקטים טכנולוגיים גדולים בארץ ובחו"ל בעיקר בתחומי תכנון והפעלה של שדות תעופה,

בעברו היה אורי המנהדס הראשי של פרויקט הפעלת טרמינל 3 (נתב"ג 2000), הוביל את חקר הביצועים עבור תכנון שדה התעופה החדש בתמנע (רמון), עבד עם רכבת ישראל על פרויקטים תשתיתיים גדולים, ועם TSA-האמריקאי בתקופה שלאחר אירועי 11 בספטמבר.

אורי משתתף ומרצה בכנסי ה-PMI ו-INCOSSE בארץ ובעולם.



[לחץ/לחצי כאן](#)  
[לזימון ב-PDF](#)



[לחץ/לחצי כאן](#)  
[למעבר להרשמה מקוונת ישירה](#)



[לחץ/לחצי כאן](#)  
[למעבר לזימון באתר](#)



סדנה בנושא:

## ניהול פרויקטים מורכבים בתנאי אי וודאות

מחזור פברואר 2024

<p>ימי ראשון ושלישי שעה: 13:00-09:00          25.02.2024, 27.02.2024 (canceled)          03.03.2024, 05.03.2024          10.03.2024, 12.03.2024, 17.03.2024</p>	המועד
<p>זום, קישור ישלח זמן קצר לפני ההרצאה.</p>	מיקום
<p>ד"ר אורי אורחוף</p>	מרצה
<p>הרשמה מראש חובה!          לחברי האיגוד: 1800 ₪ (לפני מע"מ).          לקהל הרחב: 2150 ₪ (לפני מע"מ).          ביטול השתתפות ללא תשלום.</p>	מחיר

לכבוד האיגוד הישראלי להנדסת מערכות Email: [OFFICE@INCOSEIL.ORG](mailto:OFFICE@INCOSEIL.ORG)

פקס: 153-52-5805001

הרשמה מראש חובה!

שם פרטי - משתתף	שם משפחה - משתתף	חברה
תפקיד	אי מייל	טלפון
<input type="checkbox"/>	אני חבר באיגוד הישראלי להנדסת מערכות - INCOSE_IL (או ב-INCOSE העולמי).	
<input type="checkbox"/>	אני פועל להשגת אישור מהחברה.	
<input type="checkbox"/>	טופס זה מהווה התחייבות לתשלום. שם המוסמך: _____ חתימה + חותמת: נא לשלוח ח-ן לכתובת _____ לידי: _____	

(מספר המשתתפים מכל חברה מוגבל)

במידה והמשתתף או החברה בה הוא עובד יצטרפו לחברות בארגן יקוזז התשלום מדמי החברות.